



**ESTADO DE MATO GROSSO
PREFEITURA MUNICIPAL DE
PORTO ALEGRE DO NORTE – MT
CNPJ.: 03.238.672/0001-28**

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP).

1. Descrição da Necessidade da Contratação.

O Município necessita de uma solução legal, segura e ambientalmente adequada para o gerenciamento externo de Resíduos de Serviços de Saúde (RSS) das seguintes classes:

- **Grupo A (Infectantes):** Risco de transmissão de doenças biológicas.
- **Grupo B (Químicos):** Toxicidade, inflamabilidade e corrosividade.
- **Grupo E (Perfurocortantes):** Risco de corte, perfuração e infecção cruzada.

A contratação é indispensável, pois o serviço de coleta de lixo domiciliar comum **não possui autorização legal ou técnica** para manusear ou dispor esses materiais em aterros comuns. O acúmulo desses resíduos nas unidades de saúde (Hospitais, UPAs, UBSs) geraria interdições sanitárias, multas ambientais e grave risco epidêmico para servidores e munícipes.

2. Alinhamento ao Planejamento Contratações.

A presente contratação está alinhada ao Plano de Contratações Anual (PCA) do Município na área da Saúde e cumpre as metas do Plano Municipal de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos (PMGIRS), garantindo a continuidade do serviço público essencial.

3. Requisitos da Contratação.

- **Logística Especializada:** Coleta efetuada em veículos fechados, isotérmicos e identificados com o símbolo de risco correspondente (RDC ANVISA 222/2018 e ANTT 5947/2021).
- **Fornecimento de Insumos:** Disponibilização de contentores rígidos (bombonas) adequados para substituição a cada ciclo de coleta nas unidades.
- **Rastreabilidade:** Emissão eletrônica obrigatória do Manifesto de Transporte de Resíduos (MTR) via sistema SINIR a cada coleta.
- **Licenciamento:** A empresa contratada e a planta de tratamento final devem possuir Licença de Operação (LO) válida emitida pelo órgão ambiental competente.

4. Estimativa de Quantitativos e Preços Unitários.

- **Metodologia de Cálculo:** O quantitativo foi dimensionado com base no histórico de geração de Resíduos de Serviços de Saúde (RSS) das unidades



ESTADO DE MATO GROSSO
PREFEITURA MUNICIPAL DE
PORTO ALEGRE DO NORTE – MT
CNPJ.: 03.238.672/0001-28

municipais, totalizando uma previsão de **15.120 kg por ano** (média aproximada de 1.260 kg/mês).

• **Métrica de Cobrança e Valoração:** A contratação ocorrerá sob o regime de empreitada por preço unitário, sendo adotado o **Preço por Quilograma (kg)** efetivamente coletado, pesado e destinado. O valor de referência apurado por meio de pesquisa de mercado é de **R\$ 7,17 por kg**.

Impacto Financeiro Global:

- **Valor Mensal Estimado:** R\$ 9.034,20 (nove mil, trinta e quatro reais e vinte centavos).
- **Valor Anual Estimado:** R\$ 108.410,40 (cento e oito mil, quatrocentos e dez reais e quarenta centavos).

5. Levantamento de Mercado e Soluções Alternativas

Foram analisadas duas alternativas para o atendimento da demanda:

1. **Execução Direta pelo Município:** Compra de frota isotérmica própria, EPIs pesados, contratação/treinamento de pessoal e construção de usina de tratamento (autoclave/incinerador). **Inviável:** Custo de capital (CAPEX) extremamente elevado, burocracia para licenciamento ambiental público complexo e falta de expertise operacional.
2. **Contratação de Terceiros (Outsourcing):** Locação do serviço completo por preço por quilo com empresas já licenciadas no mercado. **Viável:** Solução mais eficiente, econômica (paga-se apenas pelo que é gerado), segura e amplamente adotada por consórcios intermunicipais e prefeituras.

6. Descrição da Solução Como um Todo.

A solução consiste na prestação de serviço contínuo de coleta programada, transporte em veículos específicos, tratamento prévio (autoclavagem/incineração) para descaracterização do risco biológico/químico e posterior disposição das massas estéreis e cinzas em Aterro Sanitário Industrial (Classe I) ou Sanitário Comum devidamente licenciado.

7. Justificativa para o Não Parcelamento (Opção pelo Lote Único / Julgamento Global)

Diferente da regra geral de parcelamento, a presente contratação será realizada em **Lote Único**, adotando-se o critério de julgamento pelo **Menor Preço Global**. Essa modelagem é técnica e economicamente vantajosa para o Município pelos seguintes motivos:



ESTADO DE MATO GROSSO
PREFEITURA MUNICIPAL DE
PORTO ALEGRE DO NORTE – MT
CNPJ.: 03.238.672/0001-28

- **Impacto Logístico da Distância:** O município está localizado geograficamente distante dos grandes centros industriais que abrigam as usinas licenciadas de tratamento de resíduos perigosos (especialmente para o Grupo B, que exige incineração ou coprocessamento). Dividir o objeto em itens separados (um fornecedor para o Grupo A/E e outro para o Grupo B) obrigaria o município a pagar custos fixos duplicados de mobilização, rotas e frete de longa distância para caminhões de empresas distintas.
- **Ganho de Escala e Atratividade de Mercado:** Como o volume anual estimado é de **15.120 kg**, a fragmentação dessa quantidade em contratos menores dispersaria o interesse do mercado. Ao unificar a demanda em um lote global, o contrato torna-se financeiramente atraente para grandes operadores logísticos de RSS, que conseguem diluir o custo do deslocamento rodoviário na tarifa por quilo.
- **Eficiência e Rastreabilidade Operacional:** Centralizar o serviço em uma única empresa contratada otimiza a fiscalização por parte da Secretaria Municipal de Saúde. Evita-se o conflito de responsabilidades na gestão dos abrigos externos das unidades de saúde, garantindo que um único prestador responda pela integridade de todo o fluxo de coleta, pesagem, emissão de MTRs e destinação final das três tipologias de resíduos (A, B e E).

8. Resultados Pretendidos.

- Garantia de 100% de destinação correta dos resíduos gerados pela rede pública de saúde.
- Alcançar índice zero de passivos ambientais ou acidentes com perfurocortantes na coleta externa.
- Regularidade fiscal, ambiental e sanitária plena do Município perante os órgãos de fiscalização (Vigilância Sanitária, Órgão Ambiental Estadual e Ministério Público).

9. MAPA DE RISCOS (Gerenciamento de Riscos da Contratação).

Este mapa consolida os riscos identificados para a fase de planejamento, seleção do fornecedor e execução contratual, com suas respectivas ações preventivas e de contingência.

Evento de Risco	Causa Principal	Impacto no Município	Ação Preventiva (Controle)	Ação de Contingência
Paralisação ou atraso na coleta externa de RSS	Greve de funcionários da empresa,	Acúmulo de lixo infectante nas UPAs e	Exigência em edital de frota reserva	Notificação imediata para regularização



ESTADO DE MATO GROSSO
PREFEITURA MUNICIPAL DE
PORTO ALEGRE DO NORTE - MT
CNPJ.: 03.238.672/0001-28

	quebra da frota ou falta de pagamento do município.	hospitais; interdição sanitária das unidades; mau cheiro e risco biológico.	dimensionada. a. Cronograma de pagamentos rigoroso pela Secretaria de Saúde.	em até 12h, aplicação de multas diárias e execução direta emergencial via consórcio.
Acidentes de trabalho com coletores (Perfuração/Corte)	Falha na segregação na fonte (servidores municipais misturando perfurocortantes no saco comum) ou falta de EPIs da contratada.	Processos trabalhistas contra o município (responsabilidade de subsidiária); afastamento de pessoal; contaminação por patógenos.	Inclusão de programa obrigatório de capacitação em segregação de resíduos para os servidores. Fiscalização do uso diário de EPIs pela contratada.	Ativação imediata do protocolo municipal de acidentes com material biológico (PEP - Profilaxia Pós-Exposição) para o acidentado.
Vazamento de efluentes perigosos durante o transporte	Uso de caminhões antigos, sem baú estanque ou com trincas estruturais no sistema de contenção de chorume.	Crime ambiental imputado ao município; contaminação de vias públicas e mananciais; aplicação de multas pesadas pelo órgão ambiental.	Exigência de apresentação das vistorias dos veículos e Certificado de Inspeção para o Transporte de Produtos Perigosos (CIPP).	Acionamento imediato do plano de atendimento a emergências ambientais da contratada (exigido em contrato) para contenção e mitigação do vazamento.
Inidoneidade na pesagem dos resíduos (Sobrefaturamento)	Falta de calibração nas balanças da contratada ou ausência de conferência visual pelos fiscais do	Prejuízo financeiro ao erário público; pagamentos por volumes fictícios ou inflados de resíduos.	Exigência de laudo anual de calibração do INMETRO para as balanças	Glosa imediata do faturamento do mês correspondente e abertura de processo administrativo



ESTADO DE MATO GROSSO
PREFEITURA MUNICIPAL DE
PORTO ALEGRE DO NORTE – MT
CNPJ.: 03.238.672/0001-28

	município.		utilizadas. Presença obrigatória de servidor para assinar o ticket de pesagem no ato da coleta.	de apuração com base na média dos meses anteriores.
Descarte clandestino de resíduos sem tratamento	Má-fé da contratada para reduzir custos operacionais com incineração ou aterros licenciados.	Responsabilida de solidária do município por dano ambiental grave; cassação de certidões e escândalo reputacional para a prefeitura.	Exigência mensal dos Manifestos de Transporte de Resíduos (MTR) emitidos no sistema SINIR cruzados rigorosament e com os Certificados de Destinação Final (CDF).	Rescisão unilateral imediata do contrato, aplicação de multa compensatóri a máxima (20%), comunicação ao Ministério Público e bloqueio de pagamentos pendentes.

Porto Alegre do Norte – MT, em 18 de maio de 2026.

ROMEU MARTINEZ
Secretario Municipal de Saúde.
Decreto nº 004/2025.